ЗАТВЕРДЖУЮ
Ректор Криворізького
національного університету
проф. _____ Ступнік М.І
"___" _____ 2021 р.

В И Т Я Г
з протоколу № 3 фахового семінару кафедри
економіки, організації та управління підприємствами
Криворізького національного університету від 11 жовтня 2021 р.

1. ПРИСУТНІ: 5 із 5 науково-педагогічних працівників кафедри економіки, організації та управління підприємствами, а саме:

1. Шахно А.Ю. – д.е.н., доцент, завідувач кафедри економіки, організації та управління підприємствами, головуюча фахового семінару;
2. Турило А.А. – д.е.н., професор кафедри економіки, організації та управління підприємствами, рецензент ДР Хамаілі Акрама;
3. Ковальчук В.А. – д.т.н., професор кафедри економіки, організації та управління підприємствами;
4. Рябикіна Н.І. – к.е.н., доцент кафедри економіки, організації та управління підприємствами;
5. Темченко Г.В. – к.е.н., доцент кафедри економіки, організації та управління підприємствами, вчений секретар.

На засіданні присутні аспіранти кафедри:

1. Хамаілі Акрам.

На засідання запрошені:

1. Турило А.М. – д.е.н., професор кафедри фінансів суб'єктів господарювання та інноваційного розвитку, гарант ОНП 051 Економіка;
2. Брадул О.М. – д.е.н., професор, декан факультету економіки та управління бізнесом;
3. Афанасьєв Є.В. – д.е.н., професор кафедри менеджменту і адміністрування, керівник ДР Хамаілі Акрама;
4. Варава Л.М. – д.е.н., професор, зав. кафедри менеджменту і адміністрування;
5. Буркова Л.А. – к.е.н., доцент, кафедри обліку, оподаткування, публічного управління та адміністрування, рецензент ДР Хамаілі Акрама;
6. Міщук Є.В. – к.е.н., доцент кафедри обліку, оподаткування, публічного управління та адміністрування;
7. Короленко Р.В. – к.е.н., доцент, в.о. зав. кафедри фінансів суб'єктів господарювання та інноваційного розвитку;
8. Капітула С.В. – к.е.н., доцент кафедри фінансів суб'єктів господарювання та інноваційного розвитку.

З 13 присутніх – 7 докторів наук і 6 кандидатів наук – фахівці за профілем представленої дисертації.

Голова засідання – Шахно Альона Юріївна, д.е.н., доцент кафедри економіки, організації та управління підприємствами.

2. СЛУХАЛИ: Доповідь випускника аспірантури Хамаілі Акрама за матеріалами дисертації: «Механізм інвестування підприємств малого та середнього бізнесу», представленої на здобуття вищої освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 Економіка (галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки).

Науковий керівник – д.е.н, професор Афанасьєв Є.В.

Тему дисертації затверджено «28» листопада 2017 р. на засіданні Вченої ради Криворізького національного університету, протокол № 3.

Робота виконана на кафедрі економіки, організації та управління підприємствами Криворізького національного університету.

По доповіді було задано 15 запитань, на які доповідач дав відповіді. Питання ставили:

- Турило А.М. – д.е.н., професор кафедри фінансів суб'єктів господарювання та інноваційного розвитку;
- Брадул О.М. – д.е.н., професор, декан факультету економіки та управління бізнесом;
- Шахно А.Ю. – д.е.н., доцент, завідувач кафедри економіки, організації та управління підприємствами;
- Варава Л.М. – д.е.н., професор, зав. кафедри менеджменту і адміністрування;
- Рябикіна Н.І. – к.е.н., доцент кафедри економіки, організації та управління підприємствами;
- Капітула С.В. – к.е.н., доцент кафедри фінансів суб'єктів господарювання та інноваційного розвитку;
- Короленко Р.В. – к.е.н., доцент, в.о. зав. кафедри фінансів суб'єктів господарювання та інноваційного розвитку;
- Міщук Є.В. – к.е.н., доцент кафедри обліку, оподаткування, публічного управління та адміністрування.

3. Виступи присутніх

З оцінкою дисертації Хамаілі Акрама виступили рецензенти:

– професор кафедри економіки, організації та управління підприємствами, д.е.н. Турило А.А.;

– доцент кафедри обліку, оподаткування, публічного управління та адміністрування, к.е.н. Буркова Л.А.,

які зазначили, що у роботі запропоновано комплексний підхід до уточнення сутності й особливостей здійснення інвестиційної діяльності, а також удосконалення механізму інвестування підприємств малого та середнього бізнесу з урахуванням сучасного стану економіки та особливостей ведення підприємницької діяльності. Виявлено особливості стадій життєвого циклу малих і середніх підприємств та уточнено характеристику їх фінансового забезпечення. На основі проведених наукових досліджень удосконалено складові механізму інвестування підприємств малого та середнього бізнесу.

З оцінкою дисертації також виступили присутні на фаховому семінарі кафедри економіки, організації та управління підприємствами: професор кафедри фінансів суб'єктів господарювання та інноваційного розвитку, д.е.н. Турило Анатолій Михайлович; декан факультету економіки та управління бізнесом, д.е.н. Брадул Олександр Михайлович; завідувач кафедри менеджменту та адміністрування, д.е.н. Варава Лариса Миколаївна; в.о. завідувача кафедри фінансів суб'єктів господарювання та інноваційного розвитку, к.е.н. Короленко Ріта Вікторівна, доцент кафедри фінансів суб'єктів господарювання та інноваційного розвитку, к.е.н. Капітула Сергій Васильович; доцент

кафедри обліку, оподаткування, публічного управління та адміністрування, к.е.н. Міщук Євгенія Володимирівна, доцент кафедри економіки, організації та управління підприємствами, к.е.н. Рябикіна Наталія Іванівна; доцент кафедри економіки, організації та управління підприємствами, к.е.н. Темченко Ганна Володимирівна.

Виступаючі відзначили, що в сучасних умовах здійснення господарської діяльності підприємствами малого та середнього бізнесу проблематика механізму інвестування їх діяльності є важливою складовою успішного розвитку як безпосередньо таких підприємств, так і національної економіки в цілому. В сучасних кризових умовах здійснення підприємницької діяльності найбільш успішними є ті суб'єкти господарювання, що можуть найбільш повно адаптуватися до існуючих обставин і враховувати всі зміни оточуючого середовища. Саме підприємства малого та середнього бізнесу є тими структурами, що в змозі налаштовуватися під сучасні кризові обставини. Однак найбільш ефективно і продуктивно вони можуть це зробити, застосовуючи запропоновані дисертантом заходи щодо механізму інвестування підприємств малого та середнього бізнесу, що беззаперечно підтверджує актуальність теми дисертаційної роботи.

Практичне значення сформульованих автором теоретичних положень, висновків і рекомендацій полягає в тому, що вони можуть стати методико-прикладною базою розробки механізму оптимізації формування інвестиційних ресурсів підприємств малого та середнього бізнесу.

Наголошено, що дисертація є самостійним, одноосібним дослідженням, виконаним без співавторів.

Автором запропоновано до впровадження підприємствам малого та середнього бізнесу України рекомендації щодо підвищення достовірності і ґрунтовності оцінки формування інвестиційних ресурсів та ефективності управління ними, а також удосконалення механізму інвестування підприємств малого та середнього бізнесу.

З характеристикою наукової зрілості здобувача виступив науковий керівник доктор економічних наук, професор Афанасьєв Є.В., який відзначив, що здобувачем розв'язано конкретне наукове завдання, що полягає в теоретичному обґрунтуванні та розробленні методичних підходів і практичних рекомендацій щодо удосконалення механізму інвестування підприємств малого та середнього бізнесу, яке має важливе значення для галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки. Здобувачем ґрунтовно виконано аналіз сучасного стану, тенденції розвитку та динаміки інвестування підприємств малого і середнього бізнесу в Україні та більшості країн світу. Вагомим вкладом як у розвиток наукових положень, так і практичних рекомендацій є удосконалення методичних положень до оцінки рівня інвестиційного розвитку підприємств малого та середнього бізнесу з урахуванням інтегрованих оцінок доцільності інвестування коштів у процесі їх господарської діяльності, де запропоновано методичні підходи стосовно оцінювання потреби залучення інвестицій, які сприятимуть створенню умов щодо забезпечення прийнятних рівнів підприємницького ризику підприємства в процесі перебігу стадій його життєвого циклу.

Наукова новизна основних результатів роботи полягає в тому, що теоретико-прикладні підходи до формування і реалізації механізму інвестування підприємств малого та середнього бізнесу включають у себе систему забезпечення реалізації інвестицій, систему підтримки прийняття інвестиційних рішень, контроль доцільності та планування активізації процесів інвестування на окремих стадіях життєвого циклу підприємства, контроль рівня економічної ефективності та підприємницького ризику і базуються на їх взаємозв'язках; перелік стадій життєвого циклу підприємств малого та середнього бізнесу враховує особливості створення і функціонування таких суб'єктів господарювання, що дозволяє більш раціонально здійснювати розподіл інвестиційних ресурсів і підвищити ефективність їх використання; прогнозування можливих фінансових потоків доходу та витрат кожної стадії життєвого циклу підприємств малого і середнього бізнесу враховує стан розвитку суб'єкта господарювання і дозволяє ефективно та раціонально використовувати кошти, інвестовані в їх діяльність;

методичний підхід щодо оцінювання необхідності залучення інвестицій у господарюванні підприємств малого та середнього бізнесу, заснований на критерії беззбиткової діяльності як ключового аспекту антикризового управління з урахуванням оцінок запасу фінансової міцності та підприємницького ризику; методичний підхід до визначення інтегрованих оцінок економічної доцільності інвестування коштів у процесі господарської діяльності підприємств малого та середнього бізнесу, в якому граничні межі критичних значень індикаторів доцільності інвестування у відповідні сфери діяльності визначаються на основі співвідношення запасу фінансової міцності й операційного левериджу та інтегровані в рамках реалізації своїх потенційних можливостей і цінової політики підприємства.

Практичне значення основних результатів і висновків дисертації полягає у розробці та впровадженні методики оцінки рівня ефективності управління інвестиційною діяльністю підприємства, що розроблена з урахуванням сучасних особливостей функціонування суб'єктів господарювання малого та середнього бізнесу згідно прийнятої міжнародної практики, що дає можливість комплексно оцінювати ефективність управлінських рішень щодо інвестиційної діяльності підприємства та розробляти заходи щодо удосконалення механізму інвестування його діяльності.

У дисертаційній роботі вирішене актуальне наукове завдання формування і реалізації механізму інвестування підприємств малого та середнього бізнесу.

Хамаілі Акрам у процесі навчання за третім рівнем вищої освіти зі спеціальності 051 Економіка виконав освітньо-наукову програму, яка включає в себе навчальну і науково-дослідницьку складові. За атестаційний період навчання в аспірантурі здобувач опублікував за темою дисертації 12 друкованих робіт, 4 з яких опубліковано у фахових економічних виданнях, включених до періодичних фахових видань України, 1 – відноситься до публікацій у виданнях інших держав, які входять до Організацій Європейського Союзу, 6 праць у збірниках матеріалів міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференцій та 1 колективна монографія. Здобувачем запропоновано результати власних досліджень використовувати при викладанні навчальних дисциплін на кафедрі економіки, організації та управління підприємствами й кафедрі менеджменту і адміністрування.

Усі сформульовані в дисертації ідеї, наукові положення і висновки є результатом особистих досліджень автора.

Загальна характеристика дисертації – **позитивна**.

4. Заслухавши та обговоривши доповідь здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії Хамаілі Акрама, а також за результатами попередньої експертизи представленої дисертації на фаховому семінарі кафедри економіки, організації та управління підприємствами, прийнято наступний висновок щодо дисертації «Механізм інвестування підприємств малого та середнього бізнесу»:

Висновок
фахового семінару кафедри економіки, організації та управління підприємствами про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації «Механізм інвестування підприємств малого та середнього бізнесу» здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 Економіка (галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки)
Хамаілі Акрама

4.1. Актуальність теми дисертації. В умовах сучасної трансформації економіки України значних змін і переформатування зазнають абсолютно всі суб'єкти господарювання і, зокрема, підприємства малого та середнього бізнесу. Зважаючи на тенденції європейської інтеграції українського господарства, значних змін зазнають і умови та механізм розвитку й функціонування малих і середніх українських підприємств, а також особливості їх фінансового забезпечення та управління фінансами. Головною умовою забезпечення ефективності підприємств малого та середнього бізнесу є цілеспрямоване впровадження нових ринкових механізмів управління інвестиційною діяльністю підприємств, де ключовим напрямом є ефективне здійснення інвестиційної діяльності з урахуванням економічних ризиків. Тому питання щодо вдосконалення механізму інвестування підприємств малого та середнього бізнесу є актуальними.

4.2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямами університету і кафедри. Тема дисертації відповідає завданням, поставленим у Програмі соціально-економічного розвитку України «Національна економічна стратегія 2030», і науковому напряму кафедри економіки, організації та управління підприємствами щодо підвищення конкурентоспроможності продукції промислових підприємств. Дисертація виконувалась у межах науково-дослідної роботи «Система управління прогресивним розвитком потенціалу підприємства в умовах трансформацій економічного простору» (номер державної реєстрації 0119U002389), 2019-2021 рр.

4.3. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів. Результати дисертаційної роботи, що пропонуються на захист, отримано автором особисто і відображено у наукових публікаціях. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, використано лише ті ідеї і положення, що є результатом особистих досліджень здобувача і становлять її індивідуальний внесок. Запропоновано механізм інвестування підприємств малого та середнього бізнесу, методику оцінки рівня ефективності управління інвестиційною діяльністю підприємств малого і середнього бізнесу та механізм оптимізації структури їх джерел інвестиційних ресурсів.

4.4. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів і запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій. Достовірність результатів роботи підтверджується сформульованими автором теоретичними положеннями, висновками і рекомендаціями, які можуть стати методико-прикладною базою розробки і вдосконалення механізму інвестування підприємств малого та середнього бізнесу.

4.5. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру.

Удосконалено:

- теоретико-прикладні підходи до формування та реалізації механізму інвестування підприємств малого і середнього бізнесу, які на відміну від існуючих, включають у себе такі елементи: систему забезпечення реалізації інвестицій, систему підтримки прийняття інвестиційних рішень, контроль доцільності та планування активізації процесів інвестування на окремих стадіях життєвого циклу підприємства, контроль рівня економічної ефективності та підприємницького ризику і базуються на їх взаємозв'язках, що в цілому забезпечить ефективний розвиток інвестиційної діяльності цих підприємств;

- методичний підхід до визначення переліку стадій життєвого циклу підприємств малого і середнього бізнесу, що, на відміну від існуючих, на основі врахування

особливостей створення і функціонування таких суб'єктів господарювання дозволяє більш раціонально здійснювати розподіл інвестиційних ресурсів і підвищити ефективність їх використання;

- методичний підхід до прогнозування можливих фінансових потоків доходу і витрат кожної стадії життєвого циклу підприємств малого і середнього бізнесу, що, на відміну від існуючих трактувань, враховує стан розвитку суб'єкта господарювання і дозволяє ефективно та раціонально використовувати кошти, інвестовані в діяльність підприємств малого і середнього бізнесу;

- методичний підхід щодо оцінювання необхідності залучення інвестицій у господарюванні підприємств малого і середнього бізнесу, який, на відміну від існуючих, заснований на критерію беззбиткової діяльності, як ключового аспекту антикризового управління з урахуванням оцінок запасу фінансової міцності та підприємницького ризику, що сприятиме можливості підвищення рівня економічного обґрунтування рішень, спрямованих на забезпечення ефективності механізму інвестування підприємств на всіх стадіях їх життєвого циклу;

- методичний підхід до визначення інтегрованих оцінок економічної доцільності інвестування коштів у процесі господарської діяльності підприємств малого і середнього бізнесу, в якому, на відміну від існуючих, граничні межі критичних значень індикаторів доцільності інвестування у відповідні сфери діяльності визначаються на основі співвідношення запасу фінансової міцності й операційного левериджу та інтегровані в рамках реалізації своїх потенційних можливостей і цінової політики підприємства.

Отримало подальший розвиток:

- визначення терміну «життєвий цикл підприємств малого і середнього бізнесу», під яким автор розуміє період від прийняття рішення про створення суб'єкта господарювання на основі збору та аналізу відповідної інформації до повної юридичної ліквідації, або реорганізації в складі нових підприємств із попередніми чи новими власниками, що, на відміну від існуючих підходів, враховує особливості малих і середніх суб'єктів господарювання;

- визначення терміну «фінансове забезпечення підприємств малого і середнього бізнесу», під яким слід вважати процес залучення, формування та ефективного використання фінансових ресурсів, що, на відміну від існуючих, враховує те, що необхідний розмір фінансових ресурсів визначається саме стадією життєвого циклу та дозволяє більш ефективно здійснювати розподіл фінансів і реалізовувати інвестиційний механізм таких підприємств.

4.6. Перелік наукових праць, які відображають основні результати дисертації.

Статті у фахових виданнях:

1. Хамаілі А. Удосконалення теоретичних підходів до визначення та стадій життєвого циклу підприємств малого й середнього бізнесу. *Причорноморські економічні студії*. 2020. Вип. 50/2020. С. 72-78.

2. Хамаілі А. Основні засади фінансового забезпечення стадій життєвого циклу підприємств малого та середнього бізнесу. *Вчені записки Таврійського національного університету імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління*. 2020. Т. 31 (70). № 2. С. 54-59 (входить до міжнародної наукометричної бази Index Copernicus).

3. Хамаілі А. Оцінка та управління прибутковістю інвестиційних програм малих та середніх підприємств за критерієм беззбитковості. *Економічний аналіз*. 2020. Т. 30. № 3. Тернопіль. С. 156-165.

4. Хамаілі А. Удосконалення механізму інвестування підприємств малого та середнього бізнесу. *Ефективна економіка.* 2021. № 2. Електронний журнал «Ефективна економіка». URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8681.

Опубліковані статті у зарубіжних виданнях:

1. Hamaili A. Key aspects of using numerical methods in the mechanism of investment of small and medium-sized business enterprises. *International Journal of Innovative Technologies in Economy*. 2021. № 1 (33). P 39-45. URL: https://doi.org/10.31435/rsglobal_ijite/30032021/7429

4.7. Апробація основних результатів дослідження на конференціях, симпозіумах, семінарах та ін.

1. Хамаілі А. Порівняльний аналіз стану розвитку підприємств малого та середнього бізнесу України та Алжиру. *Сучасні проблеми обліку, аналізу, аудиту й оподаткування суб'єктів господарської діяльності: теоретичні, практичні та освітянські аспекти*: збірник наукових праць за матеріалами III Всеукраїнської науково-практичної конференції, м. Дніпро, 28-29 берез. 2019 р. Ч. 2. Дніпро, 2019. С. 384-389.

2. Хамаілі А. Законодавча основа функціонування підприємств малого та середнього бізнесу України та Алжиру. *Міжнародна науково-технічна інтернет-конференція «Розвиток промисловості та суспільства»*: матеріали конференції, Україна, м. Кривий Ріг, 22-24 трав. 2019 р. Кривий Ріг. Т. 1. С. 158.

3. Капітула С.В., Капітула Т.С., Хамаілі А. Корпоративний університет на підприємствах малого та середнього бізнесу як елемент їх соціально-економічної безпеки: колективна монографія. «Соціально-економічна безпека підприємництва: сучасний теоретичний дискурс». Донецький національний університет економіки і торгівлі імені Михайла Туган-Барановського. Львів. Магнолія 2006. 2019. С. 191-199.

4. Афанасьєв Є. В., Хамаілі А. Аналіз забезпечення інвестиційного розвитку малого та середнього бізнесу в Алжирі. *Міжнародна науково-технічна інтернет-конференція «Розвиток промисловості та суспільства»*: матеріали конференції, м. Кривий Ріг. 17-20 листоп. 2020 р. Кривий Ріг, 2020. С. 87.

5. Афанасьєв Є.В., Афанасьєв І.Є., Хамаілі А. Удосконалення теоретико-методичних підходів маркетингового менеджменту в інвестиційній діяльності підприємств малого та середнього бізнесу. *Актуальні економіко-правові, соціальні та екологічні аспекти розвитку промисловості та суспільства*: матеріали Всеукраїнської наук.-практ. інтернет-конф. м. Кривий Ріг, 1–31 берез. 2021 р. Кривий Ріг: Криворізький національний університет. 2021.

6. Fertas N., Hamaili A. Basic aspects of the influence of personnel quality on the competitiveness of resource potential of small and medium business enterprises. «*Relationship between public administration and business entities management (RPABM-2021)*»: International Conference, March 26, 2021, Tallinn, Estonia. P. 140.

7. Hamaili A. Certain key aspects of improving the investment mechanism of small and medium business enterprises. *Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції* «Модернізація економіки: проблеми, шляхи розвитку та перспективи», м. Київ, 10 квіт. 2021 р. Київський економічний науковий центр. С. 41.

4.8. Наукове значення виконаного дослідження із зазначенням можливих наукових галузей і розділів програм навчальних курсів, де можуть бути застосовані отримані результати. Матеріали та результати дослідження впроваджено у навчальному процесі Криворізького національного університету під час розроблення робочих програм, науково-методичного забезпечення і викладання дисциплін на кафедрі економіки, організації та управління підприємствами й кафедрі менеджменту і адміністрування.

4.9. Практична цінність результатів дослідження із зазначенням конкретного підприємства або галузі народного господарства, де вони можуть бути застосовані.

Практичне застосування і впровадження одержаних результатів підтверджується довідками про впровадження результатів наукового дослідження від 15.12.2020 р. із ТОВ «Сталь Маркет» та від 12.01.2021 р. від ТОВ «Електро Люкс Монтаж». Результати досліджень також впроваджені в освітній процес Криворізького національного

університету (довідка № 01/10-03/2020 від 26.06.2020).

Запропоновано до впровадження українським підприємствам малого та середнього бізнесу на основі використання сучасних інструментів інвестування.

4.10. Оцінка структури дисертації, її мови і стилю викладення. Дисертація за структурою, мовою і стилем викладення відповідає вимогам МОН України. У ході обговорення дисертації членами семінару та рецензентами до неї не було висунуто принципових зауважень щодо суті роботи, отриманих наукових і прикладних результатів, а також їх новизни.

5. З урахуванням зазначеного, **на фаховому семінарі кафедри економіки, організації та управління підприємствами ухвалили:**

Дисертація здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії *Хамаілі Акрама* «Механізм інвестування підприємств малого та середнього бізнесу» є завершеною науковою працею, в якій розв'язано конкретне наукове завдання щодо формування механізму інвестування підприємств малого і середнього бізнесу, що має важливе значення для галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки.

У 12 наукових публікаціях повністю відображені основні результати дисертації, з них 4 статті у наукових фахових виданнях України та 1 стаття у наукових періодичних виданнях інших держав.

Дисертація відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії (Постановам Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. № 167 та від 3 квітня 2019 року № 283).

З урахуванням наукової зрілості та професійних якостей Хамаілі Акрама дисертація «Механізм інвестування підприємств малого та середнього бізнесу» рекомендується для подання до розгляду і захисту у разовій спеціалізованій вченій раді за спеціальністю 051 Економіка.

За затвердження висновку проголосували:

за	- 13 (тринадцять)
проти	- (немає)
утримались	- (немає)

Головуючий на засіданні фахового семінару,
завідувач кафедри економіки,
організації та управління підприємствами — Шахно А.Ю.

Рецензенти:

Доктор економічних наук, доцент,
професор кафедри економіки,
організації та управління підприємствами — Турило А.А.

Кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри обліку, оподаткування,
публічного управління та адміністрування — Буркова Л.А.

Відповідальний за атестацію PhD — Сулима Т.С.

«11» жовтня 2021 р.